



# L'approche Farmer Business School adaptée à la Gestion Durable des Terres (FBS+)

Stratégie de mise en œuvre, résultats et perspectives

**Projet Protection et Réhabilitation des Sols - ProSOL**

# Contexte



## Capacité de gestion des petites exploitations agricoles

Au Bénin, les petites exploitations agricoles sont essentiellement du type familial. Elles utilisent les techniques traditionnelles pour assurer la production. Dans une perspective d'amélioration de la sécurité alimentaire et de réduction de la pauvreté, il est indispensable de combiner le savoir-faire technique des petits agriculteurs à un savoir-faire managérial. Ceci permet également de professionnaliser les petites exploitations agricoles et d'améliorer la compétitivité du secteur agricole.

Pour y arriver, il faut renforcer la capacité de gestion financière des agriculteurs en les amenant à se considérer comme des **entrepreneurs, des investisseurs**.

Ainsi, le passage de l'agriculture de type familial à une agriculture entreprise constitue une condition essentielle à l'adoption de nouvelles techniques, à la mise à profit des possibilités commerciales et aux investissements dans la production agricole, afin **d'améliorer la productivité et la qualité de la production, la diversification des revenus familiaux et la nutrition**.

---

### Nécessité de renforcer la capacité de gestion financière des agriculteurs

---



*Récolte d'igname par deux agricultrices  
à N'tchon (Bantè, Collines)*

# Approche FBS



## Qu'est ce que FBS ?

L'École d'Entrepreneuriat Agricole (EEA) / Farmer Business School (FBS) est une approche développée par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) en Côte d'Ivoire dans le but de **promouvoir l'entrepreneuriat et les aptitudes commerciales des petits exploitants agricoles.**



L'approche est fondée sur l'apprentissage par l'expérience et a pour objectif de faire en sorte que les agriculteurs se considèrent comme des entrepreneurs et des investisseurs.

FBS vise à professionnaliser les initiatives des producteurs, la gestion et les demandes de services et d'intrants.

---

**L'approche FBS vise la transition d'une agriculture de subsistance à une agriculture en tant qu'activité commerciale**

---

L'économie est au cœur de FBS afin de garantir une valeur ajoutée pour les petits exploitants. Les modules de formation reposent sur la prise de décisions axées sur les revenus. Le coût et les bénéfices des techniques traditionnelles et des techniques améliorées de production agricole sont analysés. Des outils de base sont conçus à cet effet pour faciliter l'analyse.

Lors de la formation, ces outils de base sont mis à la disposition des agriculteurs pour leur permettre d'améliorer la gestion de leurs exploitations et de leurs ménages tout en visant à « **faire de l'argent avec l'agriculture** ».

Ainsi, FBS rend les agriculteurs capables d'apprécier la rentabilité des différentes activités menées sur leurs exploitations et de prendre des décisions informées sur leur poursuite ou non.



Formation FBS+ dans le village de Pade (Kandi, Alibori)

# Approche FBS+

## Qu'est ce que la GDT ?

La Gestion Durable des Terres (GDT) est l'utilisation des terres agricoles pour satisfaire les besoins actuels sans compromettre l'avenir. Les mesures GDT mises en œuvre permettent d'améliorer la production agricole et donc le revenu.

Pour ne pas perdre les bénéfices économiques issus de la mise en œuvre des mesures GDT, les agriculteurs doivent non seulement apprendre à les calculer mais également à les réinvestir dans leurs exploitations.

---

**Lien de la GDT avec FBS : c'est la dimension économique qu'on ajoute à la dimension écologique**

---



*Un exemple de mesure GDT :*

*Champ de Mucuna, une plante qui permet d'améliorer la fertilité des sols et donc la productivité agricole*

## Du FBS au FBS+

Le projet Protection et Réhabilitation des Sols pour améliorer la sécurité alimentaire (ProSOL) est l'un des projets de l'initiative spéciale « UN SEUL MONDE sans faim » (SEWoH) du Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Economique et du Développement (BMZ).

ProSOL fait non seulement la promotion des mesures de Gestion Durable des Terre (GDT) mais aussi la promotion de l'approche Farmer Business School (FBS) adaptée à la GDT (FBS+). ProSOL a élargi les 11 modules existants de la formation FBS par ajout d'un 12<sup>ième</sup> module sur l'augmentation des rendements avec les mesures GDT. Ce module permet aux agriculteurs d'évaluer les coûts et bénéfices d'investissement sur les mesures GDT. **Cette adaptation de FBS est appelée FBS+.**



*Un exemple de mesure GDT :*

*Epannage du fumier sur le sol permet d'améliorer la fertilité des sols et donc la productivité agricole*

# Approche FBS+



## Contenu de la formation FBS+

La formation FBS+ contient 12 modules :

<i>Module 1 : Faire de l'argent avec l'agriculture</i>	<i>Module 2 : Connaître les unités de mesures pour connaître ses ressources</i>
<i>Module 3 : Gérer son exploitation agricole pour assez de nourriture</i>	<i>Module 4 : Savoir si vous faites de bonnes affaires</i>
<i>Module 5 : Décisions pour plus de revenus</i>	<i>Module 6 : Saisir les opportunités pour diversifier ses revenus</i>
<i>Module 7 : Gérer votre argent tout au long de l'année</i>	<i>Module 8 : Comment obtenir de bons services financiers</i>
<i>Module 9 : Plus de revenus avec le coton de qualité</i>	<i>Module 10 : Bénéfice d'être membre d'une OPA</i>
<i>Module 12 : Devenir entrepreneur dans la pratique</i>	<i>Module 11 : Augmentation des rendements avec les mesures de GDT</i>

Exemples de contenu de modules :

### **Module 4 :**

*Ce module permet aux agriculteurs de calculer/noter les entrées et sorties d'argents. Un agriculteur, qui ne note pas ses dépenses, ne sait pas s'il a fait une bonne ou mauvaise affaire lors de la dernière campagne agricole. Le bon entrepreneur qui connaît les sorties et entrées d'argent avec précision sait s'il fait un profit ou une perte. En cas de perte, il abandonne cette culture ou utilisera une meilleure technique pour faire une meilleure affaire.*

### **Module supplémentaire 11 de FBS+ :**

*Ce module permet aux agriculteurs d'évaluer les avantages d'investir dans la restauration de leur sol en utilisant les mesures GDT.*

*Les résultats économiques en termes de bénéfices gagnés sont comparés sur une période de 4 à 5 ans pour deux pratiques :*

- culture avec plantes améliorantes
- culture sans plantes améliorantes

*La 1<sup>ère</sup> année, le coût d'investissement dans les cultures avec plantes améliorantes est plus élevé et le bénéfice n'est pas encore mesurable.*

*De la 2<sup>ème</sup> à la 4<sup>ème</sup> année, le bénéfice est plus élevé avec les plantes améliorantes. L'investissement initial est rentabilisé.*

*Le producteur augmente donc son bénéfice avec les plantes améliorantes.*

# Approche FBS+



## Formation FBS+

La mise en œuvre de FBS au Bénin obéit aux standards de qualité établis au niveau régional, aussi bien sur le plan organisationnel que pour l'animation des formations.

Les formations se déroulent en période sèche pendant que les producteurs ne sont pas chargés avec les travaux champêtres.

Pendant 5 demi-journées consécutives, les 12 modules de formation sont présentés à une classe de 30 agriculteurs. Par classe de formation FBS+, les taux de 30% d'agriculteurs alphabétisés et de 35% de femmes sont requis.



*Cahier de formation  
et cahier d'application  
(de gauche à droite)*

Un **cahier de formation** qui contient les 12 modules de formation est mis à la disposition des agriculteurs/trices ainsi qu'un **cahier d'application** pour la traçabilité des outils appliqués par les agriculteurs/trices.



## Suivi post-formation FBS+

L'approche FBS standard prévoit le **suivi post-formation** à travers le point focal de chaque classe pour appuyer la mise en œuvre des outils et aider au remplissage des cahiers d'application. **Le suivi post-formation de ProSOL va au-delà** : les techniciens GDT sous contrat de prestation avec ProSOL sont des personnes ressources permanentes aux villages qui contribuent au suivi-post formation. Ils regroupent les agriculteurs et les aident à remplir les cahiers d'application. Certains agriculteurs font recours à leurs enfants lettrés pour remplir les cahiers d'application. De plus, les cahiers d'application ont été traduits en langues locales pour faciliter le remplissage aux agriculteurs/trices alphabétisés.



*Formation FBS+ dans le village de Bouri (Bembéréké, Borgou)*

# Approche FBS



## Résultats

Depuis fin 2016, près de 9 000 agriculteurs dont 47% de femmes ont été formés en FBS+ par ProSOL.

Une évaluation des effets de FBS+ a révélé que près de 70% des agriculteurs interviewés ont appliqué des leçons retenues de FBS+ (ProSOL, 2017). Les leçons les plus appliquées étaient : la mesure parcellaire, la planification des travaux agricoles, la note des dépenses effectuées, le calcul de bénéfice et la diversification de cultures pour atténuer les risques d'incertitude climatique.

Les bénéfices mentionnés par les agriculteurs sont la réduction du coût de main d'œuvre, l'épargne pour le réinvestissement dans l'exploitation agricole, l'emblavure des superficies proportionnellement aux moyens disponibles et l'accroissement des revenus.

---

### **Le revenu agricole des producteurs formés en FBS et qui ont appliqué les leçons a augmenté de 39%**

---

Selon le rapport d'évaluation des effets et impacts des formations FBS mises en œuvre au Bénin (ProAgri et ProCIVA, 2017), 90% des agriculteurs FBS interviewés ont vu leurs revenus augmenter. Parmi eux, 52% ont déclaré avoir vu leur revenu croître de 50%. En général, le revenu agricole des agriculteurs formés en FBS et qui ont appliqué les leçons a augmenté de 39%.



## Institutionnalisation de FBS

Les projets de la GIZ qui utilisent l'approche FBS au Bénin (ProAgri, ProCIVA et ProSOL) ont travaillé de concert avec la Direction de la Qualité, des Innovations et la Formation Entrepreneuriale (DQIFE) du Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP) pour l'institutionnalisation de cette approche. Le 11 juillet 2018, l'approche FBS a été intégrée dans la Stratégie Nationale du Conseil Agricole (SNCA) 2018-2025 du Bénin à travers le conseil des ministres. Ainsi jusqu'en 2025, le conseil agricole doit tenir compte de FBS sur toute l'étendue du territoire béninois.



*Fin d'une formation FBS+ dans le village de Banikanni (Kandi, Alibori)*

## Témoignage – SOUNON Michel, agriculteur GDT

« J'ai un champ où je fais du maïs. Chaque année quand les tractoristes viennent, je leur dit que c'est 2 ha et ils labourent. Je leur paie 60.000 FCFA. L'année passée lors de la formation FBS+, le formateur nous a dit que c'est bon de mesurer le champ avec un décamètre. Après la formation, j'ai mesuré mon champ. Le champ mesure 1,5 ha au lieu de 2 ha que je pensais. Cette année, grâce à FBS+, j'ai économisé 15.000 FCFA sur le labour de mon champ. »

**FBS pour la promotion de  
l'entrepreneuriat des  
petits exploitants agricoles**



## Faire de l'argent avec l'agriculture !

**Mélanie Djédjé**  
Chargée de projet

Initiative Spéciale UN SEUL MONDE sans Faim - SEWOH  
Projet Protection et Réhabilitation des Sols pour améliorer la Sécurité  
Alimentaire (ProSOL)

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
08 B.P. 1132 Tri Postal  
Cotonou / Bénin

T +229 67 01 59 59 / 60 30 66 66 (Parakou)  
T +229 21 31 86 64 / 65 (Cotonou)  
T +229 22 51 04 23 (Bohicon)  
E melanie.djedje@giz.de  
I www.giz.de

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Sièges de la société :  
Bonn et Eschborn, Allemagne

Friedrich-Ebert-Allee 40  
53113 Bonn, Allemagne  
T +49 228 44 60-0  
F +49 228 44 60-17 66

Dag-Hammarskjöld-Weg 1 - 5  
65760 Eschborn, Allemagne  
T +49 61 96 79-0  
F +49 61 96 79-11 15

E info@giz.de  
I www.giz.de

Dépôt légal N°11237 du 29/04/2019

Bibliothèque Nationale du Bénin, 2<sup>ème</sup> Trimestre ISBN 978-99982-922-6-0